品保處 EP-10 成果分享

公司為達永續發展的目標，近年來持續推動 EP10 方案，秉持「開源節流、維持獲利、提升效率」精神，訂定了「轉虧為盈 - 績效」、「新事業獲利 - 利潤」及「組織再造 - 生產力」三大指標，作為員工工作上的行動方針。品保處謹記於心，當執行公司業務時，便採取「開源」與「節流」的二面向思維去執行，以提升效率，現將本年度 1 月份至 9 月份的執行成果，分述如下：

一、開源：支援友廠執行檢驗、協助學院監評銲工的考試，以及接受船東委託作業

1. 協助(基隆廠、修船廠)「化驗油品」：

(1) 基隆廠：30 件 × 8000 元/件 = 240,000 元。

(2) 修船廠(陽明船)：285,000 元

2. 協助基隆廠「校驗儀器」：壓力錶 2 具，計 2400 元。

3. 協助「ISO 9606 銲工考試的監評作業」，計 18 次，約 136,800 元。

4. 協助銲工檢定及技術課的試片 UT，共檢測 6 次，約 66,348 元。

5. 其他 NDT 開源(如 MIV 委託、吊車、萬海水艙)，共計 160,856 元。

二、 節流：減少邀約第三方的酬勞費用

1. 控管「廠試(FAT) 費用」，減少出國廠試：本年度1月至9月份，總預計將參與33項FAT，經協調後，僅參加6項(5項當面、1項視訊)，其餘27項皆不參與，合計共節省1,818,813元。
2. 「加強巡檢，以降低修改的次數與複檢率」：本年度1月份至9月份，總巡檢次數479次，節省複檢品質成本約2,912,320元。(2人 × 8小時 × 380元/時 × 479次)
3. 協助「校驗作業」：
 - (1) 噴砂粗度計，共計22部，約節流59,510元。
 - (2) 新採購的無資產帳目儀表設備，約節流27,200元。
4. 執行「非破壞檢驗」工作，約節流810,920元。
5. 「新的量測設備，未檢附相關校驗報告」，實驗室協助校驗，並出具公司內部的校驗報告，約節流25,750元。

總結，品保處於本年度執行EP10中「開源」、「節流」二項，其中，開源合計共675,404元，節流合計共5,654,513元，雖然每月所降低的成本金額不多，正所謂積沙成塔，若以年度統計來看，則有一定程度的成果效益；品保處秉持一步一腳印的態度，努力精進船舶建造的品質，加上運用EP-10的開源、節流的精神，以達到「使公司整體效率提升、增加獲利，以及永續經營」的最終目的。